# EU-Programme für Forschung und Innovation: Bedeutung für Wissenschaft und Wirtschaft

Les programmes de l'UE pour la recherche et l'innovation : importance pour la science et l'économie

Donnerstag, 19. Juni 2025

Jeudi, le 19 juin 2025





# Sessionsanlass / Événement de session

# Begrüssung / Mot de bienvenue

Isabelle Chassot
Ständeratin, Präsidentin PG BFI
Conseillère aux États, présidente GP FRI



# **Key-Note / Exposé principal**

# Präsentation der Studienergebnisse

Présentation des résultats

Dr. Dr. h.c. Barbara Haering

Lic. oec. Sandra Wirth (Strategos SA)



barbara hæring

⊗strategos

# Mehrwert der EU-Programme für die Schweiz – Effekte einer eingeschränkten Beteiligung 2021-2024

Barbara Haering, Sandra Wirth, Vera Leimgruber

19.06.2025

### Die Schweiz im innovationspolitischen Alleingang 2021–2024



**8** strategos

#### Aufgabe der Studie war es...

- den Mehrwert der EU-Programme für Wissenschaft und Innovation für die Schweiz zu identifizieren sowie
- die Effekte der eingeschränkten Beteiligung der Schweiz an diesen Programmen in den Jahren 2021-2024 zu erheben.
- Ein spezifischer Fokus wurde auf wissensbasierte Industrien gelegt.

#### Alles im Fluss....

- Während der Projektarbeiten änderten sich die Rahmenbedingungen der Schweizer Beteiligung an den EU-Programmen zweimal: im November 2024 sowie im Januar 2025.
- Unsicherheiten zur Zukunft bestehen weiterhin; dies behindert insbesondere Engagements der Unternehmen.

### Dokumentenanalysen, Interviews, Fallstudien, internationaler Vergleich



**∂**strategos

#### Projektarbeiten Oktober 2024 – April 2025

- **Dokumentenanalysen:** Analysiert wurden Dokumentationen von Hochschulen, Behörden, Verbänden.
- Interviews: Es fanden 42 Gespräche/ Kontakte statt mit einem Fokus auf wissensbasierte Unternehmen.
- Fallstudien wurden für 5 Unternehmen unterschiedlicher Grösse, Branchen und Standorte verfasst.
- Internationaler Vergleich: Vergleichende Erhebungen wurden in Österreich (Vollassoziierung) sowie in Grossbritannien (Ausschluss nach Brexit) durchgeführt.

I. Erhebungen und Auswertungen	II. Kernaussagen, Fallstudien	
Startsitzung mit Begleitgruppe	Kernaussagen	
Dokumenten- und Datenanalysen	Fallstudien	
Vertiefende Interviews	Entwurf Schlussbericht	
Ökonomische Abschätzungen	Schlusssitzung mit Begleitgruppe	
Zwischenbericht	Schlussbericht	
Zwischensitzung	Projektabschluss und Kommunikation	

Januar bis April 2025

16.2025 Mehrwert der EU-Programme für die Schweiz

Oktober 2024 bis Januar 2025

# Wirkungsmodell («Theory of Change») als Analyseinstrument



**∂**strategos

	Leistungen und Wirkungen der EU-Programme		
Input	Output	Outcome: Wirkungen Stufe Zielgruppen	Impact: Wirkungen Stufe Gesellschaft
Beteiligung der Schweiz an EU-Programmen	<b>Hochschulen:</b> Forschung, Netzwerke, WTT	Wissenschaft: Exzellenz, Kompetitivität, Vernetzung, Visibilität, Reputation, Mobilität	<b>Gesamtwirtschaft:</b> Diffussion von Innovation, Produktivität, BIP-Wachstum
F&E-Investitionen (öffentlich & privat)	<b>Unternehmen:</b> Innovations- projekte, Vermarktung	Unternehmen: Innovationsergebnisse, internationale Marktoptionen, Produktivität, Um-	und Wohlstand  Politik und Gesellschaft: Kapazitäten
Kontext Schweiz Kontext Europa – und darü	ber hinaus	satz, Arbeitsplätze, Gewinn	zur Lösung globaler Herausforderungen

# Für die Wissenschaft sind die EU-Programme im internationalen Wettbewerb zentral



**∂**strategos

- 1. **Geld kann nicht alles kaufen.** Die Übergangs- und Ergänzungsfinanzierungen des Bundes waren hilfreich aber nicht in der Lage, den internationalen Wettbewerb der Forschung zu ersetzen. Dies schwächte die internationale Reputation der Forschung in der Schweiz.
- 2. Besonders behindert wurden junge Forscher:innen. Eine ganze Generation junger Forscher:innen wurde bei ihrem Einstieg in die internationale Forschung markant behindert.
- 3. Die Mobilität der Studierenden wurde eingeschränkt. Dies behindert nicht nur akademische Karrieren, sondern ebenso Berufschancen in der Privatwirtschaft.
- **4. Die Interessenvertretung der Schweiz wurde geschwächt** ausgerechnet in einem Moment, wo die EU Forschung und Innovation als zentrale Faktoren der Wirtschaftspolitik und der Wettbewerbsfähigkeit Europas aufwertet.
- 5. Der Wiedereinstieg in die EU-Programme muss unterstützt werden, denn das institutionelle Gedächtnis ging verloren! Insbesondere junge Forscher:innen müssen dabei von Hochschulen unterstützt werden.

### Für innovative Unternehmen bieten EU-Programme wichtige Mehrwerte



**∂**strategos

- 1. **Zukunftsbranchen betroffen:** Die Einschränkungen bremsten Unternehmen in ihrer Entwicklung insbesondere Unternehmen in wissensbasierten, exportorientierten Hightech-Industrien.
- 2. Spin-offs und Start-ups haben spezifische Sorgen. Sie bauen auf Innovationen, die sie aus den Hochschulen mitbringen und sind mit der Finanzierung und mit dem Aufbau von Strukturen, Prozessen, Produktion und Marketing beschäftigt. Wichtig ist die Förderung des EIC-Accelerator.
- 3. KMU profitieren am meisten von den EU-Programmen. Die Programme verschaffen hochspezialisierten, exportorientierte aber regional verankerte KMU, die vor einer nächsten Innovationsphase stehen, Zugang zu Forschung sowie zu internationalen Innovationspartnerschaften und Märkten. Hochspezialisierte KMU nutzen die Plattform zur Einflussnahme auf spezifische EU-Regulierungen.
- 4. Grosse Firmen nutzen Talentpool, Forschung und Interessensvertretung. Sie hatten teilweise die Möglichkeit, sich über Standorte im europäischen Ausland in EU-Programme einzubringen; verloren aber Einfluss in Brüssel.

### Unternehmen profitieren unterschiedlich – je nach Entwicklungsphase



**∂**strategos

#### Mehrwerte der EU-Programme

- Internationale Netzwerke
- Partnerschaften in internationalen Wertschöpfungsketten
- Visibilität für Investitionen

#### Mehrwerte der EU-Programme

- Unterstützung mit Blick auf den nächsten Innovationszyklus
- Internationale Netzwerke
- Partnerschaften in internationalen Wertschöpfungsketten
- Visibilität für Investitionen
- Interessensvertretung Forschungsund Innovationspolitik der EU
- Interessensvertretung Sektorpolitik und Regulierungen EU

#### Mehrwerte der EU-Programme

- Unterstützung mit Blick auf den nächsten Innovationszyklus
- Talentpool zur Rekrutierung des Nachwuchses
- Interessensvertretung Forschungsund Innovationspolitik der EU
- Interessensvertretung Sektorpolitik und Regulierungen EU

Spin-offs und Start-ups Scale-ups KMU Grossunternehmen

# Bedeutung von Forschung und Innovation für die Wirtschaftsentwicklung durch Modellierungen belegt



Strategos

- 1. Kurzfristig keine negativen makroökonomischen Entwicklungen. Die nationalen Übergangs- und Ergänzungs- finanzierungen verhinderten kurzfristig negative makroökonomische Wirkungen.
- 2. Produktivität dank Forschung und Entwicklung. Die Zunahme des BIP in der EU gründet primär auf gesteigerter Produktivität dank höherer Investitionen in Forschung und Entwicklung. Diese Investitionen sind effektiver, wenn sie gepoolt werden. Gemäss RHOMOLO-Simulation dürften die EU-Programme bis zu 0,17 % (bezogen auf 2020) des BIP zusätzlich erwirtschaften; der stärkste Schub dürfte zwischen ca. 2027 und 2035 erfolgen.
- 3. Bereits mittelfristig kann die Kompetitivität abnehmen: Unser Wirkungsmodell, makro-ökonomische Simulationen der EU sowie Abschätzungen des SBFI lassen erkennen, dass sich negative Effekte der eingeschränkten Beteiligung an den EU-Programmen auf die Kompetitivität wissensbasierter Industrien niederschlagen.
- 4. Internationale Kapazitäten zur Lösung globaler Herausforderungen wichtig. Globale Herausforderungen, wie der Klimawandel oder Sicherheitsfragen, können nicht mehr im nationalen Kontext gelöst werden.

#### Lernen von Österreich und Grossbritannien



**∂**strategos

#### Österreich nutzt die EU-Programme gezielt

- Modernisierung und Internationalisierung: Österreich nutzt die EU-Programme zur Stärkung und Internationalisierung seiner Wissenschaft sowie zur Weiterentwicklung der Innovationsgesellschaft.
- Universitätsallianzen und EU-Programme: Die Universitäten Österreichs sind alle in europäischen Allianzen verankert und erhalten dafür EU-Fördermittel.
- Schweiz und EU eine «lose-lose»-Situation: Eine eingeschränkte Beteiligung der Schweiz an den EU-Programmen sei für ganz Europa problematisch.

#### Grossbritannien verhandelte den erneuten Zugang

- Wissenschaft: Forscher:innen in einer mittleren Karrierephase waren am meisten vom Ausschluss betroffen.
- **Unternehmen** scheuten die Unsicherheiten der eingeschränkten Beteiligung.
- **Ersatzfinanzen** sowie ein Fast-track-Visum für ausländische Forscher:innen waren wichtig. Zentral war zudem die kontinuierliche Information zur Bedeutung der EU-Programme.
- Wiedereinstieg: Etablierte Forschungsgruppen fanden den Wiedereinstieg rasch. Jüngerer Forscher:innen brauchen Unterstützung.

### Mehrwert für die Schweiz eindeutig



**∂**strategos

- Besonders behindert waren junge Forscher:innen, Studierende sowie KMU in Hightech-Branchen. Gerade diese Zielgruppen der EU-Programme sind für die Zukunft der Schweiz matchentscheidend.
- Unsicherheiten bleiben. Es bestehen für Forscher:innen sowie für Unternehmen weiterhin Planungs- und Rechtsunsicherheiten bzgl. der Optionen einer Beteiligung an EU-Programmen, was sich insbesondere bzgl. der Engagements von Unternehmen an Projekteingaben negativ auswirkt.
- Win-win-Situationen schaffen. Eine Vollassoziierung der Schweiz an den EU-Programmen ist für ganz Europa relevant insbesondere in Zeiten verschärfter Konkurrenz zwischen Europa und anderen Regionen. Der Ausschluss der Schweiz von Hightech-Bereichen wie Quantum, Halbleiter, Space oder Cyber behindert die Wettbewerbsfähigkeit und die Sicherheit Europas.
- Wissenschaft und Innovation sind auf stabile Rahmenbedingungen und öffentliche Investitionen angewiesen. Grundlegende Innovationen basieren auf langfristigen Forschungen, die öffentlich gefördert wurden. Forschung und Innovation sind dabei auf stabile Rahmenbedingungen angewiesen.

# barbara hæring

# Strategos

#### **Impressum**

Barbara Haering +41 79 446 71 20 hello@barbara-haering.ch barbara-haering.ch

Barbara Haering GmbH Universitätsstrasse 9 CH-8006 Zürich Sandra Wirth +41 79 210 60 78 sw@strategos.ch strategos.ch

Strategos SA Rue Marterey 1 CH-1005 Lausanne Dank. Diese Studie wurde im Auftrag von scienceindustries verfasst und von Novartis International AG finanziert. Wir danken der Begleitgruppe, zusammengesetzt aus Industrieverbänden und Organisationen der Schweizer Wissenschafts- und Innovationslandschaft, für ihre Unterstützung. Und wir danken Dr. Nicole Pohl und Dr. Katharina Brandenberger für ihre weiterführenden Hinweise und ihr kritisches Mitdenken.

# Kurz-Panel «Wissenschaft» / Panel « science »

# **Moderation / Animation**

Matthias Michel Ständerat, Präsident des Politikteams FUTURE Conseiller aux États, président du Team politique FUTURE





# Kurz-Panel «Wissenschaft» / Panel « science »



Botschafter Michael Gerber Leiter Abteilung Internationale Programme und Organisationen SBFI Chef de la division Organisations et programmes internationaux SEFRI



**Prof. Michael Hengartner** Präsident ETH-Rat Président du Conseil des EPF



Prof. Sebastian Wörwag

Rektor Berner Fachhochschule (BFH)

Recteur de la Haute école spécialisée de Berne (BFH)

# Kurz-Panel «Wirtschaft» / Panel « économie »

# **Moderation / Animation**

Isabelle Chassot Ständeratin, Präsidentin PG BFI Conseillère aux États, présidente GP FRI





# Kurz-Panel «Wirtschaft» / Panel « économie »



**Dr. Annette Luther**Präsidentin scienceindustries
Présidente scienceindustries



**Dr. Gregoire Ribordy**CEO ID Quantique SA
CEO ID Quantique SA



Dr. Erich Rütsche
Business Development IBM
Research Europe
Responsable Développement
commercial IBM Research Europe

# Zusammenfassung und Diskussion / Résumé et discussion

# Bilanz und Fragen aus dem Publikum Bilan et questions du public





# **Ausklang / Sortie**

**Herzlichen Dank!** 

Merci beaucoup!



